



ข้อเสนอเชิงนโยบาย: การพัฒนาและบริหาร จัดการสำนักเรียน พระปริยัติธรรม สู่ความเป็นเลิศ

แนวทางยกระดับการศึกษาคณะสงฆ์
เพื่อความมั่นคงที่ยั่งยืนของพระพุทธศาสนา



ความมั่นคงของพระพุทธศาสนา

การปฏิบัติธรรม

การศึกษาพระปริยัติธรรม

การศึกษาคือรากแก้วของพระพุทธศาสนา

- **คันถธุระ:** การศึกษาเล่าเรียนพระคัมภีร์ คือจุดเริ่มต้นของการสร้างศาสนทายาท
- **วิปัสสนาธุระ:** การปฏิบัติธรรมเพื่อความหลุดพ้น ต้องดำเนินควบคู่กันไป

Insight: หากการบริหารจัดการสำนักเรียนขาดประสิทธิภาพ อาจนำไปสู่ภาวะถดถอยของสถาบันศาสนทายาท



ยุคใหม่ของการศึกษาสงฆ์: พ.ร.บ.การศึกษาพระปริยัติธรรม พ.ศ. 2562



ศักดิ์และสิทธิ์:

มีสถานะเทียบเท่าการศึกษาของชาติ



การเทียบวุฒิ:

- นักธรรมเอก = ม.3
- เปรียญธรรม 3 ประโยค = ม.6



อัตรากำลังมาตรฐาน: กำหนดตำแหน่งชัดเจน
เช่น เจ้าสำนักเรียน, อาจารย์ใหญ่, เลขานุการ,
ครูสอนพระปริยัติธรรม และ นักวิชาการศาสนา

4 รอยร้าวที่ต้องเร่งซ่อมแซม

1. ด้านการบริหารงานบุคคล:
ขาดแคลนและขาดความต่อเนื่อง

2. ด้านการบริหารงานวิชาการ:
ขาดเทคนิคการสอนและแรงจูงใจ

3. ด้านการบริหารงานงบประมาณ:
ขาดความคล่องตัวและยั่งยืน

4. ด้านการบริหารงานทั่วไป:
ระเบียบไม่ทันสมัย



ปัญหาด้านบุคลากรและวิชาการ

ด้านบุคลากร



- ผู้บริหารขาดการติดตามนโยบาย
- ขาดแคลนบุคลากรครูทดแทน
- นักเรียนขาดความต่อเนื่องในการศึกษา

ด้านวิชาการ



- ครูขาดเทคนิคการสอนที่ทันสมัย
- ผู้บริหารแก้ปัญหาไม่ทันที่
- ผู้เรียนขาดแรงกระตือรือร้น

ปัญหาด้านงบประมาณและการบริหารทั่วไป



ด้านงบประมาณ

- บริหารแบบดั้งเดิม ไม่คล่องตัว
- พึ่งพาเงินบริจาคเป็นหลัก ขาดแหล่งทุนที่มั่นคง



ด้านบริหารทั่วไป

- ระเบียบข้อบังคับไม่สอดคล้องกับปัจจุบัน
- นโยบายสร้างแรงจูงใจไม่ชัดเจน

แผนแม่บท: 4 ยุทธศาสตร์สู่ความเป็นเลิศ



1. พัฒนาบุคลากรและศาสนทายาท

2. ยกระดับคุณภาพและแรงจูงใจ

3. สร้างความยั่งยืนทางการคลัง

4. ปรับปรุงการบริหารงานทั่วไป

ยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาคณ พัฒนาศาสนา

สำหรับครู

แผนพัฒนาศักยภาพระยะ 5 ปี
และระบบนิเทศการสอน

สำหรับนักเรียน

Nen Panya
สร้างเครือข่ายแลกเปลี่ยนความรู้
และพัฒนาทักษะเสริม
(Communication, Leadership)

สำหรับผู้บริหาร

สร้างกลไกติดตามนโยบาย
อย่างใกล้ชิด รายงาน
ผลสม่ำเสมอ



ยุทธศาสตร์ที่ 2: Level Up! สร้างแรงจูงใจทางวิชาการ



*ข้อมูลอ้างอิงจากระเบียบสำนักเรียนวัดโมลีโลกยาราม

ยุทธศาสตร์ที่ 3: สร้างความยั่งยืนทางการเงิน



จัดสรรรายปี

เปลี่ยนจาก 'เงินบริจาครายครั้ง' เป็น 'งบประมาณรายปี' เพื่อการวางแผนที่มั่นคง

ตั้งกองทุนการศึกษา

ระดมทุนจากภาครัฐและเอกชนอย่างเป็นระบบ

ยุทธศาสตร์ที่ 4: ปรับปรุงการบริหารให้ทันสมัย



อัปเดตระเบียบ

ทบทวนข้อบังคับให้สอดคล้องกับ
สถานการณ์ปัจจุบัน



ชัดเจนในบทบาท

ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบตาม
พ.ร.บ. 2562 ให้ชัดเจน โดยเฉพาะ
'เลขานุการสำนักเรียน'

โครงสร้างการบริหารสู่ความเป็นเลิศ



เลขานุการ : กลไกสำคัญในการขับเคลื่อน

ธุรการ:

ศูนย์กลางติดต่อประสานงาน

สารบรรณ:

ดูแลเอกสาร พิมพ์งาน

การประชุม:

จดบันทึกและติดตามมติ

สนองงาน:

ขับเคลื่อนงานตามนโยบาย

อุปกรณ์:

จัดหาอุปกรณ์การเรียน

บัญชีและสถิติ: ข้อมูล
นักเรียนและผลการเรียน

การเงิน:

บัญชีรายรับ-รายจ่าย

รายงานผล:

สรุปผลงานประจำปี



สู่ความยั่งยืนของสถาบันการศึกษาคณะสงฆ์

การปรับตัวให้ทันโลก คือกุญแจสำคัญ



ขอเรียกร้องให้คณะกรรมการการศึกษาพระปริยัติธรรม (กศป.) และผู้บริหาร
นำข้อเสนอเชิงนโยบายนี้ไปปรับใช้ เพื่อสร้างศาสนทายาทที่มีคุณภาพสืบไป